Fondazione Museo Civico di Rovereto

Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D. Lgs. 231/2001

Parte Generale Allegato 1

Mappatura, analisi e valutazione dei processi e dei rischi





Tipologia Reati	Processi	Rischi	Valutazione Rischi	Azioni
Reati contro la PA	Reclutamento del personale collaboratore tramite selezione pubblica	Previsione di requisiti di accesso persona- lizzati per il reclutamento di candidati par- ticolari Disomogeneità nel controllo del possesso dei requisiti attitudinali e professionali di- chiarati Disomogeneità delle valutazioni durante la selezione Comportamenti opportunistici nell'utilizzo delle graduatorie	BASSO	Previsione della presenza di più funzionari nell'individuazione dei requisiti di accesso e validazione finale da parte del Direttore Creazione di supporti operativi (check list) per l'effettuazione dei controlli dei requisiti Previsione della presenza di più funzionari in occasione della valutazione dei requisiti Creazione di griglie per la valutazione dei candidati Definizione di criteri per la composizione delle commissioni e verifica che chi vi partecipa non abbia legami parentali con i concorrenti Definizione della validità temporale della graduatoria contestuale alla pubblicazione del bando Pubblicazione sul sito istituzionale della graduatoria Obbligo di scorrimento della graduatoria
Reati contro la PA	Affidamento incarichi a personale collaboratore senza selezione pubblica	Conflitto di interesse tra il proponente l'incarico e l'incaricato.	BASSO	Predisposizione di una dichiarazione sostitutiva da far sottoscrivere al proponente e all'incaricato
Reati contro la PA	Progressioni di carriera	Disomogeneità delle valutazioni Disomogeneità nel controllo del possesso dei requisiti	BASSO	Creazione di griglie per la valutazione del personale Definizione di criteri per la composizione delle commis- sioni e verifica che chi vi partecipa non abbia legami pa- rentali con i dipendenti valutati Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli dei requisiti
Reati contro la PA	Definizione bando gara ad invito	Scelta del criterio di aggiudicazione al fine di agevolare la partecipazione di determinati concorrenti Invito alle procedure di gara degli stessi operatori economici senza adeguata motivazione	BASSO	Utilizzo delle regole dell'Amministrazione Comunale di Rovereto per la disciplina del processo e dei criteri di scelta delle ditte da invitare in ragione dei valori econo- mici in gioco Indicazioni di comportamento contenute nel Codice Etico



Tipologia Reati	Processi	Rischi	Valutazione Rischi	Azioni
		Formulazione di criteri di valutazione e di attribuzione dei punteggi (tecnici ed economici) che possono avvantaggiare il fornitore uscente, grazie ad asimmetrie informative esistenti a suo favore ovvero, comunque, favorire determinati operatori economici		
Reati contro la PA	Pubblicazione del bando e gestione delle informazioni comple- mentari	Inadeguata pubblicità del bando e dell'ul- teriore documentazione rilevante	BASSO	Gare aperte Rispetto della normativa in termini di obblighi di pubblicità (tempistica e scelta dei canali informativi) e diffusione del bando attraverso il sito istituzionale Accessibilità online della documentazione di gara e/o delle informazioni complementari rese In caso di documentazione non accessibile online, predefinizione e pubblicazione delle modalità per acquisire la documentazione e/o le informazioni complementari Gare ad invito Utilizzo delle regole dell'Amministrazione Comunale di Rovereto per la disciplina del processo e dei criteri di scelta delle ditte da invitare in ragione dei valori economici in gioco Indicazioni di comportamento contenute nel Codice Etico
Reati contro la PA	Fissazione dei termini per la ricezione delle of- ferte	Azioni e comportamenti tesi a restringere indebitamente la platea dei partecipanti alla gara: alterazione artificiosa delle date di consegna delle offerte	BASSO	Per le categorie attive, utilizzo delle piattaforme informa- tiche (MERCURIO, MEPAT e CONSIP) nella gestione delle gare e quindi delle offerte Per le gare extra mercato elettronico protocollazione in tempo reale delle offerte ricevute
Reati contro la PA	Trattamento e custodia della documentazione di gara (per le gare extramercato elettronico)	Alterazione o sottrazione della documentazione di gara sia in fase di gara che in fase successiva di controllo	BASSO	Definizione di regole per la corretta conservazione della documentazione di gara per un tempo congruo al fine di consentire verifiche successive Individuazione di appositi archivi (fisici e/o informatici)



Tipologia Reati	Processi	Rischi	Valutazione Rischi	Azioni
				per la custodia della documentazione Per le categorie attive, utilizzo delle piattaforme informa- tiche (MEPAT e CONSIP) nella gestione delle gare e quindi di tutta la documentazione di gara
Reati contro la PA	Nomina della commissione di gara per la valutazione tecnica	Nomina di commissari in conflitto di inte- resse o privi dei necessari requisiti	BASSO	Scelta dei componenti delle commissioni, tra i soggetti in possesso dei requisiti necessari Pubblicazione delle modalità di scelta, dei nominativi e della qualifica professionale dei componenti delle commissioni di gara Verifica dei casi di incompatibilità con riferimento ai concorrenti alla gara
Reati contro la PA	Gestione delle sedute di gara - verifica dei requi- siti di partecipazione	Azioni e comportamenti tesi a restringere indebitamente la platea dei partecipanti alla gara	BASSO	Controllo sul rispetto dei requisiti, per ciascuna gara, e eventuale tempestiva segnalazione all'ANAC in caso accertata insussistenza dei requisiti in capo all'operatore economico
Reati contro la PA	Valutazione delle offerte (verifica di anomalia delle offerte e aggiudi- cazione provvisoria)	Applicazione distorta dei criteri di aggiudicazione della fornitura Assenza di criteri motivazionali sufficienti a rendere trasparente l'iter logico seguito nell'attribuzione dei punteggi Assenza di adeguata motivazione sulla non congruità dell'offerta o accettazione di giustificazioni di cui non si è verificata la fondatezza	BASSO	Introduzione di misure atte a documentare il procedimento di valutazione delle offerte Nel caso in cui si riscontri un numero significativo di offerte simili o uguali o altri elementi, adeguata formalizzazione delle verifiche espletate in ordine a situazioni di controllo/ collegamento/accordo tra i partecipanti alla gara, tali da poter far sospettare "offerte collegate" Segnalazione al CdA e al Revisore dei Conti di gare in cui sia presentata un'unica offerta valida/credibile
Reati contro la PA	Verifica dei requisiti ai fini della stipula del contratto	Alterazione o omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiu- dicatario privo dei requisiti o trascurare l'aggiudicatario a favore di altro succes- sivo in graduatoria	BASSO	Adozione di check list di controllo e definizione della per- centuale dei controlli Verifica annuale del Revisore dei Conti sull'esecuzione dei controlli
Reati contro la PA	Approvazione delle mo- difiche del contratto ori- ginario	Approvazione di modifiche sostanziali de- gli elementi del contratto definiti nel bando	BASSO	Pubblicazione, contestualmente alla loro approvazione e almeno per tutta la durata del contratto, dei provvedi- menti di modifica del contratto originario



Tipologia Reati	Processi	Rischi	Valutazione Rischi	Azioni
		di gara o nel capitolato introducendo ele- menti che, se previsti fin dall'inizio, avreb- bero consentito un confronto concorren- ziale più ampio		
Reati contro la PA	Autorizzazione al subappalto	Elusione prescrizioni di legge per man- cato conteggio della manodopera	BASSO	Ove si tratti di Fondazione schermate da persone giuridiche estere o fiduciarie, obbligo di subappaltatrice in sede di autorizzazione del subappalto
Reati contro la PA	Ammissione delle va- rianti	Abusivo ricorso alle varianti in corso di esecuzione del contratto per consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire extra guadagni	BASSO	Previsione di una certificazione con valore interno, da inviarsi al RPCT da parte del Responsabile del contratto sugli impatti economici e contrattuali delle varianti Pubblicazione, contestualmente alla loro adozione e almeno per tutta la durata del contratto, dei provvedimenti di adozione delle varianti
Reati contro la PA	Verifiche in corso di esecuzione	Mancata o insufficiente verifica dell'effet- tivo stato di avanzamento lavori rispetto al cronoprogramma al fine di evitare l'appli- cazione di penali o la risoluzione del con- tratto	BASSO	Check list relativa alla verifica dei tempi di esecuzione, da effettuarsi con cadenza prestabilita e trasmettersi al RPCT al fine di attivare specifiche misure di intervento in caso di eccessivo allungamento dei tempi rispetto al cronoprogramma Per opere di importo rilevante, pubblicazione online di rapporti periodici che sintetizzino in modo chiaro l'andamento dei tempi e dei costi rispetto alle modalità preventivate
Reati contro la PA	Apposizione di riserve	Lievitazione fraudolenta dei costi	BASSO	Verificare il rispetto puntuale del divieto di ammettere riserve oltre l'importo consentito dalla legge
Reati contro la PA	Gestione delle contro- versie in corso di esecu- zione del contratto	Risoluzione delle controversie con arbi- trati per favorire fraudolentemente l'ese- cutore	BASSO	Pubblicazione degli accordi bonari e delle transazioni
Reati contro la PA	Effettuazione di paga- menti in corso di esecu- zione.	Riciclo di denaro di dubbia prove- nienza/evasione fiscale	BASSO	Verificare il pieno rispetto delle norme sulla tracciabilità finanziaria
Reati contro la PA	Richiesta e utilizzo contributi pubblici	La richiesta potrebbe sottendere atti cor- ruttivi nei confronti dei funzionari dell'ente	BASSO	Verifica dei requisiti per poter accedere al finanziamento da parte del Direttore



Tipologia Reati	Processi	Rischi	Valutazione Rischi	Azioni
Reati contro	Adampimanti figgali a	concedente Presentazione di falsa documentazione Destinazione del contributo a finalità diverse da quelle per le quali è stata effettuata la richiesta Archiviazione non corretta della documentazione al fine di occultare atti illeciti Produzione e trasmissione di false dichia-		Controllo formale della documentazione prima della tra- smissione da parte del Direttore Verifica della destinazione delle spese sostenute da parte del revisore dei Conti Verifica della completezza e adeguatezza della docu- mentazione archiviata da parte del Revisore dei Conti Controllo da parte del Revisore dei Conti
la PA	Adempimenti fiscali e contributivi	razioni fiscali e contributive	BASSO	Controlli effettuati da Consulenti esterni
Reati contro la PA	Verifiche e ispezioni da parte di Organi della PA	Atti corruttivi realizzati o tentati da ammi- nistratori, dipendenti o persone da loro in- caricate nei confronti di funzionari della PA, anche di stati esteri	MOLTO BASSO	Verifica della documentazione esibita in caso di ispezioni da parte del Revisore dei Conti
Reati contro la PA	Incarichi di consulenza: conferimento incarico, realizzazione della pre- stazione; pagamento della prestazione	Conferimento di incarichi di consulenza fittizi al fine di pagare un funzionario pubblico a seguito di atti corruttivi	BASSO	Analisi delle offerte/preventivi da parte del Direttore e, per importi rilevanti, da parte del CdA Verifica dei contratti di consulenza, delle fatture e dei pagamenti da parte del Revisore dei Conti Rispetto del Regolamento specifico adottato dal CdA Indicazioni di comportamento riportate all'interno del Codice Etico
Reati contro la PA	Acquisti strategici	Atti corruttivi realizzati o tentati da amministratori, dipendenti o persone da loro incaricate nei confronti di funzionari della Pubblica Amministrazione, anche di stati esteri	BASSO	Da parte del CdA: - Analisi delle motivazioni e fattibilità dell'acquisto - Analisi delle offerte/preventivi - Verifica del contratto Da parte del Revisore dei Conti: - Verifica fatture passive - Verifica pagamenti Rispetto del Regolamento specifico adottato dal CdA Indicazioni di comportamento riportate all'interno del Codice Etico



Tipologia Reati	Processi	Rischi	Valutazione Rischi	Azioni
Rati	Sistemi informativi: Gestione sistemi di sicurezza e protezione; Gestione accessi/password	Accesso abusivo ad un sistema informatico di terzi al fine di prelevare informazioni che possono avvantaggiare la Fondazione Acquisizione dei codici di accesso di sistemi informatici di terzi per procurarsi informazioni utili alla Fondazione Consegna a terzi dei codici di accesso ai programmi della Fondazione perché alterino il contenuto dei data base a vantaggio della Fondazione Incaricare terzi di intercettare il contenuto di comunicazioni informatiche (ad esempio: e-mail) al fine di acquisire informazioni da cui la Fondazione può trarne vantaggio Simulare un danneggiamento al fine di eliminare dati presenti sui sistemi informatici per occultare informazioni.	MOLTO BASSO	Regolamento informatico Controlli e verifiche effettuati dall'Amministratore di sistema Segnalazione di eventi anomali (es.: tentativi di intrusione) da parte dell'Amministratore di sistema
Rati informatici	Sistemi informativi: installazione programmi senza autorizzazione	Installazione di programmi informatici che alterino il corretto funzionamento dei pro- grammi software della Fondazione o per variare informazioni già inserite (ad es.: registrazioni contabili)	MOLTO BASSO	Regolamento informatico Controlli e verifiche effettuati dall'Amministratore di sistema Segnalazione di eventi anomali (es.: tentativi di intrusione) da parte dell'Amministratore di sistema
Rati informatici	Adempimenti ammini- strativi, contributivi, pre- videnziali e fiscali.	Falsificazione di un documento informatico (firmato digitalmente) al fine di trarne un vantaggio	BASSO	La firma digitale del Legale Rappresentante (Presidente) è verificata periodicamente per mantenerne la validità (scadenze triennali). Il Revisore dei Conti verifica venga utilizzata correttamente (ad es.: per la trasmissione obbligatoria di documenti telematici di natura civilistica e fiscale e/o per la sottoscrizione di contratti) e verifica la documentazione



Tipologia Reati	Processi	Rischi	Valutazione Rischi	Azioni
				cartacea che attesta l'avvenuta trasmissione dei documenti firmati digitalmente
Falsità in monete e	Gestione delle casse delle sedi museali	Ricezione e dazione (anche in forma di "resto") di banconote false acquisite in	BASSO	Utilizzo nel servizio di cassa di apparecchi elettronici per l'identificazione delle banconote false
bolli	delle sedi museali	buona fede		Formazione specifica al personale sull'argomento
Reati	Predisposizione del Bi- lancio di esercizio	Falsificazione di dati e informazioni espo- ste nel bilancio e nei documenti allegati al fine di ingannare terzi, soci o creditori a	BASSO	Previsione di procedure specifiche dell'Area Amministrativa inerenti alle operazioni di predisposizione del Bilancio di esercizio
Societari	lancio di esercizio	vantaggio della Fondazione		Indicazioni di comportamento riportate all'interno del Codice Etico
				Verifica delle fatture passive con riferimento a ordinativi, documenti di consegna e attestazioni di servizio collegate
Reati Societari	Registrazioni contabili	Registrazione di fatture passive non veritiere, false o per operazioni inesistenti	BASSO	Riconciliazioni bancarie e verifica dei pagamenti Previsione di procedure specifiche dell'Area Amministra- tiva
				Indicazioni di comportamento riportate all'interno del Codice Etico Procedure specifiche dell'Area Amministrativa
Reati	Adempimenti ammini-	Determinazione, registrazione e paga-		Verifica della determinazione e dei pagamenti relativi agli adempimenti fiscali, retributivi e contributivi da parte del revisore dei Conti
Societari	strativi, contributivi, pre- videnziali e fiscali	mento di versamenti in misura ridotta ri- spetto a quanto dovuto	BASSO	Previsione di procedure specifiche dell'Area Amministrativa
				Indicazioni di comportamento riportate all'interno del Codice Etico
Reati Societari	Approvazione del Bilan- cio di esercizio da parte del CdA	Approvazione di un Bilancio che esponga informazioni non vere al fine di ingannare soci, terzi o creditori	MOLTO BASSO	Indicazioni di comportamento riportate all'interno del Co- dice Etico
Reati Societari	Flussi informativi con il Revisore dei Conti e ac- cesso alle informazioni	Occultamento di documenti o svolgimento di attività che non consentono al revisore	BASSO	Indicazioni di comportamento riportate all'interno del Co- dice Etico



Tipologia Reati	Processi	Rischi	Valutazione Rischi	Azioni
	amministrative	dei Conti di esercitare la funzione di controllo		
		Gli amministratori deliberano di restituire ai soci, anche simulando l'atto, quote di capitale sociale al di fuori dei casi consen- titi dalla legge e dallo Statuto		
Reati Societari	Operazioni sul capitale sociale	Gli amministratori deliberano di aumentare fittiziamente il capitale sociale, ad esempio mediante attribuzione di azioni in misura superiore all'ammontare del capitale sociale	BASSO	Verifiche del Revisore dei Conti Indicazioni di comportamento riportate all'interno del Co- dice Etico
		Sopravvalutazione di conferimenti in natura		
Reati Societari	Deliberazioni del C.d.A.	Gli amministratori deliberano operazioni societarie (ad es.: riduzione del capitale sociale, fusione) al solo scopo di non onorare debiti contratti.	MOLTO BASSO	Verifiche da parte del Revisore dei Conti Indicazioni di comportamento riportate all'interno del Co- dice Etico
Reati Societari	Flussi informativi con Assemblea dei Soci	Il Presidente o gli amministratori forniscono informazioni o documenti falsi o simulano atti ottenere deliberazioni assembleari che possano portare un vantaggio alla Fondazione.	MOLTO BASSO	Verifiche da parte del Revisore dei Conti Indicazioni di comportamento riportate all'interno del Co- dice Etico
Reati Societari	Vendita di servizi di consulenza	Un amministratore o un dipendente si accorda con un soggetto terzo per la vendita a prezzo maggiorato dei servizi della Fondazione al fine di costituire fondi occulti. Viene simulata una falsa vendita di servizi (con conseguente falsa fatturazione) al fine di costituire fondi fuori bilancio.	BASSO	Verifica del processo di vendita con particolare riferi- mento alle deleghe autorizzative, alla definizione del prezzo e delle condizioni accessorie di vendita Verifica da parte del Revisore dei Conti Indicazioni di comportamento riportate all'interno del Co- dice Etico
Sicurezza sul lavoro	Rispetto standard tec- nico-strutturali di legge (attrezzature, impianti,	La Fondazione non adegua gli ambienti di lavoro e le attrezzature agli standard tecnici di legge e non protegge i lavoratori	BASSO	Verifiche da parte RSPP, Medico competente e RLS Indicazioni di comportamento riportate all'interno del Co- dice Etico



Tipologia Reati	Processi	Rischi	Valutazione Rischi	Azioni
	luoghi di lavoro, agenti chimici, fisici e biologici)	dai rischi associati ad agenti esterni (ad esempio: mancato acquisto di DPI, mancata manutenzione di ambienti pericolosi, utilizzo di macchinari e attrezzature senza le adeguate protezioni, ecc.)		
Sicurezza	Valutazione dei rischi	La Fondazione non effettua un'adeguata valutazione dei rischi e non aggiorna tem-	BASSO	Valutazione dell'adeguatezza del DVR da parte del RSPP Verifica annuale delle necessità di aggiornamento dei
sul lavoro	pestivamente i DVR	DVR Indicazioni di comportamento riportate all'interno del Co- dice Etico		
Sicurezza	Predisposizione delle misure di prevenzione e protezione per	DACCO	Documenti del sistema di gestione per la sicurezza che individuano le misure di prevenzione e protezione	
sul lavoro	misure di prevenzione e protezione	contrastare i rischi individuati (es.: man- cato acquisto dei DPI)	BASSO	Indicazioni di comportamento riportate all'interno del Codice Etico
Sicurezza	Nomine ruoli previsti dal	La Fondazione non procede alle nomine		Verifica da parte del RSPP e del Medico competente
sul lavoro	sistema di gestione per la sicurezza	delle figure previste dal D. Lgs 81/2008	BASSO	Indicazioni di comportamento riportate all'interno del Co- dice Etico
Sicurezza	Procedure per la ge-	La Fondazione non predispone adeguate		Verifica da parte del RSPP e del Medico competente
sul lavoro	stione delle emergenze	procedure per la gestione delle emer- genze	MEDIO	Indicazioni di comportamento riportate all'interno del Co- dice Etico
Sicurezza sul lavoro	Gestione rischi inferen- ziali	La Fondazione non gestisce adeguatamente i rischi derivanti dallo svolgimento di attività di terzi presso la sede e non predispone la documentazione necessaria (DUVRI)	BASSO	Verifiche generali da parte Direttore e RSPP Controlli specifici svolti dal Responsabile della Sicurezza in occasione di appalti e/o organizzazione e allestimento di mostre ed eventi particolari
Sicurezza sul lavoro	Acquisizione di docu- mentazioni e certifica- zioni obbligatorie di legge	La Fondazione non richiede e acquisisce le necessarie certificazioni obbligatorie	MEDIO	Controlli da parte RSPP sulla necessità e possesso delle certificazioni nei casi previsti dalla legge



Tipologia Reati	Processi	Rischi	Valutazione Rischi	Azioni
Sicurezza sul lavoro	Consultazione degli RLS	La Fondazione non procede alla consultazione regolare degli RLS	BASSO	Verbali di riunione con la presenza del RLS
Suriavoro	KLO	0 0		Valutazione delle segnalazioni provenienti dagli RLS
Sicurezza sul lavoro	Sorveglianza sanitaria	La Fondazione non effettua le attività di sorveglianza per le persone considerate a	BASSO	Verbali e relazioni del Medico Competente (verifica di effettuazione delle visite di sorveglianza previste)
Suriavoro		rischio		Valutazione delle segnalazioni provenienti dagli RLS
Ciauranna	Informazione e forma-	La Fondazione non programma ed eroga i		Predisposizione di un prospetto di verifica della formazione obbligatoria (programmata ed effettuata)
Sicurezza sul lavoro	zione dei lavoratori	corsi di formazione necessari e obbligatori	MEDIO	Stanziamento delle risorse necessarie da parte del CdA
odi lavoro	Zione del lavoratori	in base alla normativa		Verifica del programma di formazione da parte del Direttore e del RSPP
Ricettazione, riciclaggio e	Acquisti e donazioni da	Acquisizione, a qualsiasi titolo, di beni (ad es.: opere d'arte) di provenienza furtiva o	24000	Verifica della provenienza dei beni da parte del Direttore e di persone esperte da lui delegate
autoriciclag- gio	parte di terzi	illecita	BASSO	Indicazioni di comportamento riportate all'interno del Codice Etico
Ricettazione, riciclaggio e	Vendita di servizi di con-	Emissione di false fatture al fine di creare	MOLTO	Verifiche da parte del Revisore dei Conti: ordine o contratto di vendita, fatture emessi, incassi ricevuti
autoriciclag- gio	sulenza	sovrafatturazione	BASSO	Indicazioni di comportamento riportate all'interno del Codice Etico Procedure specifiche dell'Area Amministrativa
		Omessi o parziali versamenti fiscali e con-		Verifica coerenza contabilità dati F24 (Addetti Amministrativi)
Ricettazione, riciclaggio e autoriciclag-	aggio e Adempimenti fiscali e Falsificazione di documentazione conta-	BASSO	Verifica trimestrale saldi contabili da parte dell'Ammini- strazione sulla base di procedure specifiche predefinite	
gio	contributivi	bile False dichiarazioni alle autorità di con-		Verifiche periodiche da parte del Revisore dei Conti
3		trollo (ad es.: Agenzia delle Entrate)		Indicazioni di comportamento riportate all'interno del Codice Etico
Diritto	Sistemi informativi: ge-	Utilizzo per il sito internet di immagini o file musicali coperti dal diritto d'autore	BASSO	Controlli e verifiche effettuati dall'Amministratore di sistema
d'autore	stione sito internet	senza averne la preventiva autorizzazione e senza averne pagato gli eventuali diritti	BASSU	Segnalazione al Direttore di anomalie (effettive o potenziali) da parte dell'Amministratore di sistema



Tipologia Reati	Processi	Rischi	Valutazione Rischi	Azioni
Diritto d'autore	Sistemi informativi: ge- stione licenze software	Utilizzo di programmi per elaboratore privi della necessaria licenza d'uso	BASSO	Regolamento informatico L'installazione di software diversi da quelli previsti deve essere previamente autorizzato dal Direttore Verifica an- nuale da parte dell'Amministratore di sistema
Diritto d'autore	Attività di acquisizione o noleggio di materiale audiovisivo e fotografico	Utilizzo in occasione di mostre, convegni o eventi di filmati, musiche o immagini co- perti da diritto d'autore, senza il paga- mento dei diritti SIAE	BASSO	Verifica della necessità di pagamento dei diritti SIAE in occasione dell'utilizzo di materiale audiovisivo e fotografico
Procedimenti giudiziari	Coinvolgimento in pro- cedimenti giudiziari o ar- bitrali	In occasione di un procedimento giudizia- rio dal quale la Fondazione può subire un danno, un amministratore promette de- naro ad un dipendente o a un terzo per- ché testimoni il falso o perché non si pre- senti a testimoniare.	MOLTO BASSO	Indicazioni di comportamento riportate all'interno del Co- dice Etico
Reati ambientali	Produzione e gestione di rifiuti non assimilabili agli urbani	Stoccaggio promiscuo di rifiuti pericolosi (Miscelazione di rifiuti urbani con rifiuti pericolosi) La ditta esterna incaricata che effettua attività di raccolta, trasporto, recupero e/o smaltimento dei rifiuti prodotti in occasione mostre ed eventi non dispone delle prescritte autorizzazioni, iscrizione o comunicazioni	BASSO	Regolamento Gestione Rifiuti Verifica dei rifiuti stoccati a fine evento/mostra prima del loro smaltimento. Verifica preventiva (in occasione del conferimento dell'incarico, quando possibile) delle autorizzazioni, iscrizione o comunicazioni delle ditte incaricate del trasporto e smaltimento dei rifiuti
Reati ambientali	Produzione e gestione di rifiuti non assimilabili agli urbani	Mancato aggiornamento del Registro di carico e scarico. Mancata presentazione annuale MUD. Mancato rientro della "quarta copia" Predisposizione di un certificato di analisi di rifiuti, che fornisce false indicazioni sulla natura, sulla composizione e sulle caratteristiche chimico-fisiche del rifiuto nell'ambito del SISTRI.	BASSO	Verifica periodica da parte consulenza ambientale esterna qualificata di: - Registri di carico/scarico - corretta compilazione del MUD - certificati di analisi dei rifiuti effettuate - corretto utilizzo del sistema SISTRI Effettuazione di analisi dei rifiuti nei casi previsti dalla legge



Tipologia Reati	Processi	Rischi	Valutazione Rischi	Azioni
Reati ambientali	Manutenzione di impianti di condizionamento e di conservazione degli alimenti	Mancato aggiornamento libretti di impianti di condizionamento (per quantità di gas superiori a 3 Kg.) Mancato rispetto delle prescrizioni normative in occasione degli interventi di manutenzione	MOLTO BASSO	Verifica del rispetto delle scadenze per gli interventi di controllo e manutenzione degli impianti (come da normativa) Verifica periodica da parte consulenza ambientale esterna qualificata dei libretti di impianto Presenza del personale tecnico della Fondazione in occasione degli interventi di manutenzione sugli impianti effettuati da ditte esterne
Reati ambientali	Gestione habitat protetti (e.: biotopi)	Danneggiamento irreversibile delle carat- teristiche dell'habitat protetto al quale è stata affidata la gestione alla Fondazione	BASSO	Assegnazione al servizio di gestione dell'habitat protetto di personale qualificato e scientificamente preparato Presidio da parte del Responsabile incaricato durante lo svolgimento di attività potenzialmente pericolose
Reati ambientali	Gestione delle emer- genze ambientali	Danneggiamento di habitat protetti o di luoghi di interesse naturalistico sotto il controllo della Fondazione, a causa della mancata definizione di un piano preventivo di gestione delle emergenze ambientali	BASSO	Procedura per la gestione delle emergenze ambientali Mantenimento di un registro degli interventi di emergenza ambientale, che comprenda anche la registrazione dei "quasi incidenti" (es.: tentativo di incendio, tentativo di inquinamento,)
Reati trans- nazionali	Negoziazione e stipula di accordi con Enti pub- blici e/o privati stranieri per lo svolgimento di at- tività a livello internazio- nale	Stipula di accordi con società o istituzioni straniere che si rivelano coinvolte in attività illecite, ad esempio per l'acquisto di opere d'arte, per lo svolgimento di ricerche scientifiche o per l'organizzazione di mostre.	MOLTO BASSO	Verifica preventiva dell'affidabilità e della moralità del contraente da parte del Direttore e del Presidente del Consiglio di Amministrazione, con eventuale coinvolgi- mento del Consiglio di Amministrazione e/o del Comitato Scientifico